

Јавно комунално предузеће  
„Градска топлана Ужице“

Број: 873

Датум: 16.10.2025.год.

У ж и ц е

**ГРАДСКОМ ВЕЋУ**  
**У ж и ц е**

**ПРЕДМЕТ:** Измена и допуна Програма пословања за 2025.годину

Достављамо измену и допуна Програма пословања за 2025.годину коју је Надзорни одбор усвојио својом Одлуком бр.869-1 од 16.10.2025.год.а која је урађена у складу са Законом о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.15/2016 и 88/2019).

Прилог: Измена и допуна Програма пословања за 2025.годину, као и Одлука бр.869-1 од 16.10.2025.год.

Известилац: директор Предузећа



**ДИРЕКТОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА**

*[Handwritten signature]*

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ  
"ГРАДСКА ТОПЛАНА УЖИЦЕ"  
НАДЗОРНИ ОДБОР  
Бр.: 869-1  
16.10.2025.год.  
У Ж И Ц Е

На основу члана 40, члана 42 Статута "Градска топлана Ужице, као и члана 24 Пословника о раду Надзорног одбора, Надзорни одбор Предузећа на својој седници, која је одржана дана 16.10.2025. год. доноси следећу:

### ОДЛУКУ

УСВАЈА СЕ Измена и допуна Програма пословања за 2025.годину која се односи на:

- I **измену масе зарада:** Програмом пословања за 2025. годину планиран је раст зарада за 11,5%, али раст минималне зараде за 2025. у односу на 2024. годину је за 13,7%, па је договором руководства града, представника синдиката и директора јавних предузећа да се повећају зараде запосленим у јавним предузећима за ту разлику од 2,2% почев од зараде за април 2025. године. У априлу, на захтев председника синдиката дошло је до повећања топлог оброка за 70,00 динара нето, по дану, за све запослене. Влада Републике Србије донела је Одлуку о висини минималне цене рада у износу од 337,00 динара по радном часу, а то је увећање од 9,42% у односу на претходну цену рада од 308,00 динара. Нова минимална цена рада се примењује од 01.10.2025. године. Планирана маса зарада у укупном бруто II износу према Годишњем програму пословања за 2025. год. је 158.338.706 динара, а након увећања за 2,2% основне зараде, повећање топлог оброка, као и повећања минималне цене рада од 01. октобра, бруто II маса износи 162.377.097 динара, дакле, потребно је планирати **више за 4.038.391 динара**, а то представља 2,55% повећање укупно у односу на планирано. У табели расхода на редном броју 18. приказани су трошкови **бруто зарада старозапослених и пословодства** 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- II **измену планираног износа за трошкове агенција:** за 2025. годину је био планиран износ за трошкове агенција за запошљавање 3.593.466 за који смо уочили да неће бити у целости искоришћен, јер смо имали једног радника мање ангажованог преко агенције него што смо Планом предвидели. Предлог је да се тај износ смањи на 2.719.072 динара, дакле, потребно је планирати за **874.394 динара мање средстава**. У табели расхода на редном броју 23. – су приказани трошкови агенција 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- III **измену планираног износа за награде:** за 2025. годину планиран је износ 2.279.145 динара, али због различите основице за обрачун тај износ треба да буде 2.355.862, односно да се **увећа за 76.717 динара**. У табели расхода на редном броју 27. – су приказани трошкови за награде за 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.

- IV измену планираног износа трошкова одржавања трећим лицима: за 2025. годину су били планирани трошкови одржавања трећим лицима у износу од 2.000.000 динара, али је утврђено да тај износ треба смањити на 1.500.000, односно умањити износ трошка за 500.000 динара. У табели расхода на редном броју 35. – су приказани приходи од прикључака и закупа за 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- V измену планираног износа за стручно усавршавање: за 2025. годину је било планирано за трошкове стручног усавршавања 450.000 динара, а како су, у међувремену, промењене цене одржавања семинара у односу на годину на основу које се врши планирање, предлог је да тај износ буде 500.000 динара, односно 50.000 динара више средстава. У табели расхода на редном броју 40. – је приказана репрезентација 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- VI измену планираног утрошка гаса: за 2025. годину су били планирани трошкови гаса у износу од 219.976.400 динара, а како је цена гаса расла у току грејне сезоне потребно је планирати за 10.000.000 динара више средстава. У табели расхода на редном броју 14. и 15.– су приказани трошкови гаса 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- VII измену планираног износа прихода од субвенција: за 2025. годину нису биле планиране субвенције од оснивача у износу 12.000.000 динара, али су тешкоће у пословном окружењу наметнуле потребу да се ова ставка у плану повећа за 12.000.000 динара. У табели прихода на редном броју 4 – су приказани приходи од прикључака и закупа за 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- VIII измену планираног износа кредитних средстава: за 2025. годину планирано је повлачење краткорочног кредита ради финансирања набавке енергената у износу 200.000.000 динара. До сада је искоришћено свих 200.000.000 кредита за набавку енергената. С обзиром да је враћено 125.000.000, а нисмо у могућности да вратимо и преостале рате и финансирамо набавку енергената у новој грејној сезони, потребно је да повучемо нових 300.000.000 динара кредитних средстава.
- IX резултат свих ових промена је повећање расхода у износу 12.790.714 динара, па уместо раније планираних укупних расхода у износу 702.783.073 динара сада укупни расходи износе 715.573.787 динара, и повећање прихода у износу 12.000.000 динара, па уместо раније планираних укупних прихода у износу 707.880.920 динара сада укупни приходи износе 719.880.920 динара.
- X раније планирана добит у износу 5.097.847 динара се смањује за 790.714 динара, па према предложеној измени плана 2025. године износи 4.307.133 динара.



НАДЗОРНИ ОДБОР  
Председник

дипл.инж.маш.Јовиша Старчевић

***ЈКП «Градска топлана Ужице»- Ужице***

***ИЗМЕНА И ДОПУНА  
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
за 2025. годину***

**Пословно име: ЈКП „ГРАДСКА ТОПЛАНА УЖИЦЕ“**

**Седиште: Ужице**

**Претежна делатност: 3530 – снабдевање паром и климатизација (производња и дистрибуција топлотне енергије)**

**Матични број: 07317743**

**ПИБ: 101501320**

**ЈББК: 81167**

**Надлежно министарство: Министарство енергетике**

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Градска управа Ужице**

***Ужице, октобар  
2025. год.***



**ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРАДСКА ТОПЛАНА УЖИЦЕ**  
Трг Партизана бр.26, 31000 Ужице, П.фах 69

ПИБ: 101501320

ШИФРА ДЕЛАТНОСТИ: 40300

e-mail: jkptoplotasbb.rs

РЕГ. БР. БД. 23653/2005

МАТИЧНИ БРОЈ: 07317743

www.toplanauzice.com

ТЕЛЕФОНИ: 031/513-101, 513-106, 513-168, ФАХ: 031/513-106

ТЕКУЋИ РАЧУНИ: 180-5011250000134-29, 160-7485-28, 105-37201-73, 205-60303-84

**ГРАД УЖИЦЕ**  
**-Градско веће-**  
**31000 УЖИЦЕ**  
**Димитрија Туцовића 52**

**Захтев за усвајање Измена и допуна Програма пословања**  
**ЈКП „Градска топлана Ужице“ Ужице за 2025. год.**

Молимо Вас да размотрите и усвојите наш предлог Измена и допуна Програма пословања за 2025. годину који се односи на:

- I измену масе зарада:** Програмом пословања за 2025. годину планиран је раст зарада за 11,5%, али раст минималне зараде за 2025. у односу на 2024. годину је за 13,7%, па је договором руководства града, представника синдиката и директора јавних предузећа да се повећају зараде запосленим у јавним предузећима за ту разлику од 2,2% почев од зараде за април 2025. године. У априлу, на захтев председника синдиката дошло је до повећања топлог obroка за 70,00 динара нето по дану за све запослене. Влада Републике Србије донела је Одлуку о висини минималне цене рада у износу од 337,00 динара по радном часу, а то је увећање од 9,42% у односу на претходну цену рада од 308,00 динара. Нова минимална цена рада се примењује од 01.10.2025. године. Планирана маса зарада у укупном бруто II износу према Годишњем програму пословања 2025. год. је 158.338.706 динара, а након увећања за 2,2% основне зараде, повећање топлог obroка, као и повећања минималне цене рада од 01. октобра, бруто II маса износи 162.377.097 динара, дакле, потребно је планирати **више за 4.038.391 динара**, а то представља 2,55% повећање укупно у односу на планирано.
- У табели расхода на редном броју 18. приказани су трошкови **бруто зарада старозапослених и пословодства** 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- II измену планираног износа за трошкове агенција:** за 2025. годину је био планиран износ за трошкове агенција за запошљавање 3.593.466 за који смо уочили да неће бити у целости искоришћен јер смо имали једног радника мање ангажованог преко агенције него што смо планом предвидели. Предлог је да се тај износ смањи на 2.719.072 динара, дакле потребно је планирати за **874.394 динара мање средстава**. У табели расхода на редном броју 23. – су приказани трошкови агенција 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- III измену планираног износа за награде:** за 2025. годину планиран је износ 2.279.145 динара, али због различите основице за обрачун тај износ треба да буде 2.355.862, односно да се **увећа за 76.717 динара**. У табели расхода на редном броју 27. – су приказани трошкови за награде за 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.

- IV измену планираног износа трошкова одржавања трећим лицима: за 2025. годину су били планирани трошкови одржавања трећим лицима у износу од 2.000.000 динара, али је утврђено да тај износ треба смањити на 1.500.000, односно умањити износ трошка за 500.000 динара. У табели расхода на редном броју 35. – су приказани приходи од прикључака и закупа за 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- V измену планираног износа за стручно усавршавање: за 2025. годину је било планирано за трошкове стручног усавршавања 450.000 динара, а како су у међувремену промењене цене одржавања семинара у односу на годину на основу које се врши планирање предлог је да тај износ буде 500.000 динара, односно 50.000 динара више средстава. У табели расхода на редном броју 40. – је приказана репрезентација 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- VI измену планираног утрошка гаса: за 2025. годину су били планирани трошкови гаса у износу од 219.976.400 динара, а како је цена гаса расла у току грејне сезоне потребно је планирати за 10.000.000 динара више средстава. У табели расхода на редном броју 14. и 15.– су приказани трошкови гаса 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- VII измену планираног износа прихода од субвенција: за 2025. годину нису биле планиране субвенције од оснивача у износу 12.000.000 динара, али су тешкоће у пословном окружењу наметнуле потребу да се ова ставка у плану повећа за 12.000.000 динара. У табели прихода на редном броју 4 – су приказани приходи од прикључака и закупа за 2023, 2024, план и ребаланс плана 2025. године.
- VIII измену планираног износа кредитних средстава: за 2025. годину планирано је повлачење краткорочног кредита ради финансирања набавке енергената у износу 200.000.000 динара. До сада је искоришћено свих 200.000.000 кредита за набавку енергената. С обзиром да је враћено 125.000.000, а нисмо у могућности да вратимо и преостале рате и финансирамо набавку енергената у новој грејној сезони, потребно је да повучемо нових 300.000.000 динара кредитних средстава.
- IX резултат свих ових промена је повећање расхода у износу 12.790.714 динара, па уместо раније планираних укупних расхода у износу 702.783.073 динара сада укупни расходи износе 715.573.787 динара, и повећање прихода у износу 12.000.000 динара, па уместо раније планираних укупних прихода у износу 707.880.920 динара сада укупни приходи износе 719.880.920 динара.
- X раније планирана добит у износу 5.097.847 динара се смањује за 790.714 динара, па према предложеној измени плана 2025. године износи 4.307.133 динара.

16.10.2025. год.



JKP „Градска топлана Ужице“

директор

Бранко Филиповић, маг.инж.маш.

**Промене у ребалансу плана 2025.**

| <i>р.бр.</i> | <i>опис промене</i>                           | <i>основни план 2025.</i> | <i>предлог ребаланса</i> | <i>разлика</i>  | <i>позиција</i>                                                | <i>конто</i> |
|--------------|-----------------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------|--------------|
| 1а.          | брuto II зараде старозапослених               | 155.311.293               | 159.432.109              | 4.120.816       | зараде старозапослених                                         | 52/241       |
| 1б.          | брuto II зараде пословодства                  | 3.027.413                 | 2.944.988                | -82.425         | зараде пословодства                                            | 52/241       |
| 1            | укупно зарада                                 | 158.338.706               | 162.377.097              | 4.038.391       | укупно зарада                                                  | 52/241       |
| 2.           | смањење трошкова агенција                     | 3.593.466                 | 2.719.072                | -874.394        | трошкови агенције                                              | 528/241      |
| 3.           | усаглашавање износа за јубиларне награде      | 2.279.145                 | 2.355.862                | 76.717          | награде                                                        | 529/241      |
| 4.           | смањење трошкова одржавања III лицима         | 2.000.000                 | 1.500.000                | -500.000        | трошкови одржавања III лицима                                  | -532/-241    |
| 5.           | повећање износа за струћно усавршавање        | 450.000                   | 500.000                  | 50.000          | стручно усавршавање                                            | 550/241      |
| 6.           | повећање утроска гаса                         | 219.976.400               | 229.976.400              | 10.000.000      | трошкови гаса                                                  | 513/241      |
| 7.           | приход од инвестиција                         | 0                         | 12.000.000               | 12.000.000      | приход од инвестиција                                          | 241/640      |
| 8.           | повећање потребног износа кредитних средстава | 200.000.000               | 500.000.000              | 300.000.000     | краткорочни кредити                                            | 241/422      |
| 8.           | повећање расхода                              | 702.783.073               | 715.573.787              | 12.790.714      | зараде,агенција,награде,одржава<br>ње,стручно усавршавање, гас | 5            |
| 9.           | повећање прихода                              | 707.880.920               | 719.880.920              | 12.000.000      | приход од прикључака и<br>смањење цене гаса                    | 6            |
| <b>10.</b>   | <b>повећање добити</b>                        | <b>5.097.847</b>          | <b>4.307.133</b>         | <b>-790.714</b> | <b>добит</b>                                                   | <b>341</b>   |

|                                                   |                  |                  |                    |
|---------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| текући рачун (2410)                               | 5.433.000        | 303.642.286      | <b>298.209.286</b> |
| БР II - разлика зарада, агенције и награде- кл.52 | 164.211.317      | 167.452.031      | <b>3.240.714</b>   |
| расходи - кл.532                                  | 2.000.000        | 1.500.000        | <b>-500.000</b>    |
| расходи - кл. 550                                 | 450.000          | 500.000          | <b>50.000</b>      |
| повећање расхода гаса                             | 219.976.400      | 229.976.400      | <b>10.000.000</b>  |
| приход од субвенција                              | 0                | 12.000.000       | <b>12.000.000</b>  |
| <b>УКУПНО ПРОМЕНА ДОБИТИ</b>                      | <b>5.097.847</b> | <b>4.307.133</b> | <b>-790.714</b>    |

кл.241

кл.52

кл. 532

550

513

кл. 640

**укупно смањена добит-341**

|         |            |
|---------|------------|
| расходи | 12.790.714 |
| приходи | 12.000.000 |
| добит   | -790.714   |

**ПРИХОДИ**

(у динарима)

| ред.<br>бр.            | врста прихода                           | остварено<br>2023. | план<br>2024.      | процена<br>2024.   | план<br>2025.      | измена плана<br>2025. | индекс |        |     |
|------------------------|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|--------|--------|-----|
|                        |                                         |                    |                    |                    |                    |                       | 5/4    | 5/3    | 6/5 |
| 1                      | 2                                       | 3                  | 4                  | 5                  | 6                  |                       | 7      | 8      | 9   |
| 1                      | Приходи од грејања стамбеног простора   | 459.790.021        | 470.529.686        | 450.975.023        | 470.529.686        | 470.529.686           | 96     | 98     | 104 |
| 2                      | Приходи од грејања повлашћеног простора | 63.752.800         | 83.364.753         | 79.902.523         | 83.364.753         | 83.364.753            | 96     | 125    | 104 |
| 3                      | Приходи од грејања пословног простора   | 106.172.539        | 117.393.710        | 109.260.631        | 117.393.710        | 117.393.710           | 93     | 103    | 107 |
| 4                      | Остали пословни приходи                 | 18.577.975         | 17.000.000         | 10.957.924         | 14.000.000         | 26.000.000            | 64     | 59     | 128 |
| 5                      | Приход од продаје материјала            | 0                  | 100.000            | 0                  | 100.000            | 100.000               | -      | -      | -   |
| 6                      | Приход од донација                      | 3.637.498          | 3.612.528          | 3.727.165          | 3.664.472          | 3.664.472             | 103    | 102    | 98  |
| 7                      | Приход од прикључака и закупа           | 13.763             | 2.763.152          | 2.956.566          | 1.602.825          | 1.602.825             | 107    | 21.482 | 54  |
| 8                      | Приход од камата и курс.разлика         | 3.484.026          | 2.710.687          | 3.613.703          | 3.914.475          | 3.914.475             | 133    | 104    | 108 |
| 9                      | Прих.од усклађ.вредн.потраживања        | 396.556            | 8.276.000          | 14.239.000         | 10.491.000         | 10.491.000            | -      | 3.591  | -   |
| 10                     | Остали непоменути приходи               | 1.650.115          | 2.500.000          | 2.413.446          | 2.820.000          | 2.820.000             | 97     | 146    | 117 |
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ:</b> |                                         | <b>657.475.293</b> | <b>708.250.515</b> | <b>678.045.981</b> | <b>707.880.920</b> | <b>719.880.920</b>    | 96     | 103    | 104 |

## РАСХОДИ

(у динарима)

| ред. бр. | врста трошка                                | остварено 2023.    | план 2024.         | процена 2024.      | план 2025.         | измена плана 2025. | индекс    |           |            |
|----------|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------|-----------|------------|
|          |                                             |                    |                    |                    |                    |                    | 5/4       | 5/3       | 6/5        |
| 1        | 2                                           | 3                  | 4                  | 5                  | 6                  | 6                  | 7         | 8         | 9          |
| 1        | Наб.вредност материјала за продају          | 13.162.412         | 100.000            | 0                  | 100.000            | 100.000            | 0         | 0         | -          |
| 2        | Материјал за производњу топлоте             | 3.047.316          | 4.000.000          | 3.800.000          | 4.000.000          | 4.000.000          | 95        | 125       | 105        |
| 3        | Адитиви                                     | 27.472             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | -         | -         | -          |
| 4        | Материјал за хемијску припрему воде         | 888.113            | 1.000.000          | 500.000            | 1.500.000          | 1.500.000          | 50        | -         | -          |
| 5        | Трошкови воде                               | 1.820.944          | 1.200.000          | 840.000            | 1.000.000          | 1.000.000          | 70        | 46        | 119        |
| 6        | Материјал за одржавање                      | 952.241            | 900.000            | 750.000            | 900.000            | 900.000            | 83        | 79        | 120        |
| 7        | Материјал за услуге III лицима              | 1.962.263          | 3.000.000          | 150.000            | 1.000.000          | 1.000.000          | 5         | 8         | 667        |
| 8        | Канцеларијски материјал                     | 213.372            | 400.000            | 350.000            | 400.000            | 400.000            | 88        | 164       | 114        |
| 9        | Службени листови и публикације              | 235.590            | 500.000            | 510.000            | 500.000            | 500.000            | 102       | 216       | 98         |
| 10       | Трошкови ХТЗ материјала                     | 1.406.048          | 1.500.000          | 1.700.000          | 2.000.000          | 2.000.000          | 113       | 121       | 118        |
| 11       | Трошкови електричне енергије                | 31.505.571         | 42.757.007         | 38.335.957         | 38.510.933         | 38.510.933         | 90        | 122       | 100        |
| 12       | Трошкови мазута                             | 122.623.191        | 130.917.795        | 133.593.043        | 135.396.252        | 135.396.252        | 102       | 109       | 101        |
| 13       | Трошкови пелета                             | 5.187.875          | 5.079.280          | 3.736.878          | 3.604.108          | 3.604.108          | 74        | 72        | 96         |
| 14       | Трошкови гаса                               | 249.491.581        | 229.276.831        | 244.110.881        | 219.976.400        | 229.976.400        | 106       | 98        | 90         |
| 15       | Мес. фиксна накнада за гас                  | 25.615.225         | 23.205.051         | 23.205.051         | 26.928.348         | 26.928.348         | 100       | 91        | 116        |
| 16       | Нафта и бензин                              | 1.140.209          | 1.300.000          | 1.279.351          | 1.407.287          | 1.407.287          | 98        | 112       | 110        |
| 17       | Рез. делови, алат, сит. инвент. и ауто гуме | 789.455            | 550.000            | 400.000            | 500.000            | 500.000            | 73        | 51        | 125        |
| 18       | Бруто зараде са допринос. послодавца        | 105.613.139        | 121.590.081        | 121.560.790        | 158.338.706        | 162.377.097        | 100       | 115       | 130        |
| 19       | Бруто зараде новозапослених                 | 0                  | 9.944.089          | 10.760.481         | 0                  | 0                  | 108       | -         | 0          |
| 20       | Уговори о делу                              | 0                  | 540.000            | 540.123            | 500.000            | 500.000            | 100       | -         | -          |
| 21       | Угов.о привременим и поврем.пословима       | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0         | 0         | 0          |
| 22       | Накнаде чл. Управног и Надзорног одб.       | 950.238            | 1.066.668          | 1.085.336          | 1.088.078          | 1.088.078          | 102       | 114       | 100        |
| 23       | Трошкови агенције                           | 10.255.201         | 14.043.963         | 8.208.462          | 3.593.466          | 2.719.072          | 58        | 80        | 44         |
| 24       | Дневнице                                    | 476.965            | 500.000            | 397.936            | 500.000            | 500.000            | 80        | 83        | 126        |
| 25       | Превоз на посао                             | 1.046.186          | 1.200.000          | 1.144.671          | 1.200.000          | 1.200.000          | 95        | 109       | 105        |
| 26       | Отпремина                                   | 2.836.601          | 438.417            | 402.906            | 4.016.626          | 4.016.626          | 92        | 14        | 997        |
| 27       | Награде                                     | 3.175.000          | 838.573            | 889.924            | 2.279.145          | 2.355.862          | 106       | 28        | 256        |
| 28       | Спонзорство и помоћи                        | 135.173            | 0                  | 80.000             | 0                  | 0                  | 0         | 59        | 0          |
| 29       | Помоћ запосленим радницима                  | 4.016.633          | 4.258.222          | 3.776.544          | 4.707.222          | 4.707.222          | 89        | 94        | 125        |
| 30       | Трошкови превоза и ваге                     | 293.839            | 500.000            | 380.000            | 500.000            | 500.000            | 76        | 129       | 132        |
| 31       | ПТТ услуге                                  | 539.270            | 700.000            | 853.000            | 860.000            | 860.000            | 122       | 158       | 101        |
| 32       | Трошкови интернета                          | 650.827            | 660.000            | 541.000            | 600.000            | 600.000            | 82        | 83        | 111        |
| 33       | Текуће одржавање                            | 2.969.564          | 6.700.000          | 3.060.000          | 8.000.000          | 8.000.000          | 46        | 103       | 261        |
| 34       | Инвестиционо одржавање                      | 10.305.644         | 10.400.000         | 7.000.000          | 13.100.000         | 13.100.000         | 67        | 68        | 187        |
| 35       | Трошкови одржавања III лицима               | 0                  | 2.000.000          | 20.000             | 2.000.000          | 1.500.000          | 1         | -         | 10.000     |
| 36       | Реклама, пропаганда и поклони               | 211.740            | 280.000            | 280.000            | 280.000            | 280.000            | 100       | 132       | 100        |
| 37       | Комуналне услуге                            | 270.564            | 280.000            | 328.000            | 500.000            | 500.000            | 117       | 121       | 152        |
| 38       | Амортизација                                | 26.541.190         | 23.000.000         | 28.481.061         | 28.000.000         | 28.000.000         | 124       | 107       | 98         |
| 39       | Адвокатске услуге                           | 0                  | 100.000            | 0                  | 100.000            | 100.000            | 0         | -         | -          |
| 40       | Стручно усавршавање                         | 391.648            | 350.000            | 450.000            | 450.000            | 500.000            | 129       | 115       | 100        |
| 41       | Регистрација возила                         | 73.521             | 100.000            | 90.000             | 100.000            | 100.000            | 90        | 122       | 111        |
| 42       | Трошкови ревизије финансијских извешт.      | 177.000            | 200.000            | 200.000            | 300.000            | 300.000            | 100       | 113       | 150        |
| 43       | Трошкови здравствених услуга                | 105.330            | 250.000            | 280.000            | 250.000            | 250.000            | 112       | 266       | 89         |
| 44       | Трошкови услуга СОН-а                       | 9.460.188          | 10.100.000         | 11.000.000         | 13.000.000         | 13.000.000         | 109       | 116       | 118        |
| 45       | Одржавање програма за рачунаре              | 629.068            | 700.000            | 750.000            | 850.000            | 850.000            | 107       | 119       | 113        |
| 46       | Остале непроизводне услуге                  | 685.125            | 1.000.000          | 1.130.000          | 1.000.000          | 1.000.000          | 113       | 165       | 88         |
| 47       | Репрезентација и угоститељске услуге        | 343.783            | 600.000            | 634.000            | 600.000            | 600.000            | 106       | 184       | 95         |
| 48       | Премије осигурања                           | 2.977.840          | 3.300.000          | 3.271.000          | 3.500.000          | 3.500.000          | 99        | 110       | 107        |
| 49       | Трошкови платног промета                    | 548.937            | 600.000            | 870.000            | 900.000            | 900.000            | 145       | 158       | 103        |
| 50       | Чланарине                                   | 622.260            | 654.756            | 669.802            | 788.945            | 788.945            | 102       | 108       | 118        |
| 51       | Остали порези                               | 1.466.470          | 423.000            | 489.430            | 447.400            | 447.400            | 116       | 33        | 91         |
| 52       | Услуге студентске задруге                   | 0                  | 100.000            | 0                  | 100.000            | 100.000            | 0         | 0         | 0          |
| 53       | Трошкови огласа и сајмова и закупа          | 91.733             | 250.000            | 110.000            | 250.000            | 250.000            | 44        | 120       | 227        |
| 54       | Таксе, административне и судске             | 298.750            | 400.000            | 450.000            | 500.000            | 500.000            | 113       | 151       | 111        |
| 55       | Тр. превентивног рекреативног одмора        | 76.250             | 600.000            | 480.000            | 600.000            | 600.000            | 80        | 630       | 125        |
| 56       | Тр. издавања синдикату                      |                    |                    | 150.000            | 150.000            | 150.000            | 0         | 0         | 100        |
| 57       | Трошкови читавања делитеља                  | 330.025            | 445.000            | 330.000            | 400.000            | 400.000            | 74        | 100       | 121        |
| 58       | Остали нематеријални трошкови               | 1.650.055          | 6.150.000          | 1.500.000          | 4.000.000          | 4.000.000          | 24        | 91        | 267        |
| 59       | Камате                                      | 3.743.409          | 4.724.167          | 4.340.741          | 4.192.917          | 4.192.917          | 92        | 116       | 97         |
| 60       | Негативне курсне разлике                    | 13.664             | 54.897             | 6.888              | 67.240             | 67.240             | 13        | 50        | 976        |
| 61       | Отпис потраж.(576) и Обезвр. потр.(585)     | 17.923.826         | 20.000             | 292.358            | 80.000             | 80.000             | 1.462     | 2         | 27         |
| 62       | Трошкови спорова и накнада штете            | 5.730.538          | 1.460.000          | 2.168.891          | 2.220.000          | 2.220.000          | 149       | 38        | 102        |
| 63       | Ванредни расходи                            | 28                 | 100.000            | 590.779            | 150.000            | 150.000            | 591       | 2.109.925 | 25         |
|          | <b>УКУПНИ РАСХОДИ:</b>                      | <b>677.696.100</b> | <b>677.307.797</b> | <b>673.305.284</b> | <b>702.783.073</b> | <b>715.573.787</b> | <b>99</b> | <b>99</b> | <b>104</b> |

**ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ У 2025.**

| Р.бр.                  | Приходи, расходи и добит         |                    | измена плана 2025. | учешће у приходима/расходима |
|------------------------|----------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|
| <b>УКУПНИ ПРИХОДИ:</b> |                                  | <b>707.880.920</b> | <b>719.880.920</b> | 100                          |
| 1.                     | Приходи од услуге грејања        | 671.288.148        | 671.288.148        | 93                           |
| 2.                     | Остали пословни приходи          | 14.000.000         | 26.000.000         | 4                            |
| 3.                     | Приход од продаје угља и мазута  | 100.000            | 100.000            | 0                            |
| 4.                     | Приход од условљених донација    | 3.664.472          | 3.664.472          | 1                            |
| 5.                     | Приход од прикључака             | 1.602.825          | 1.602.825          | 0                            |
| 6.                     | Приход од камата                 | 3.914.475          | 3.914.475          | 1                            |
| 7.                     | Остали непоменути приходи        | 13.311.000         | 13.311.000         | 2                            |
| <b>УКУПНИ РАСХОДИ:</b> |                                  | <b>702.783.073</b> | <b>715.573.787</b> | 100                          |
| 1.                     | Трошкови горива за грејање       | 385.905.108        | 395.905.108        | 55                           |
| 2.                     | Трошкови електричне енергије     | 38.510.933         | 38.510.933         | 5                            |
| 3.                     | Трошкови воде                    | 1.000.000          | 1.000.000          | 0                            |
| 4.                     | Трошкови горива за возила        | 1.407.287          | 1.407.287          | 0                            |
| 5.                     | Амортизација                     | 28.000.000         | 28.000.000         | 4                            |
| 6.                     | Трошкови текућег одржавања       | 8.000.000          | 8.000.000          | 1                            |
| 7.                     | Трошкови инвестиционог одржавања | 13.100.000         | 13.100.000         | 2                            |
| 8.                     | Трошкови зарада                  | 158.338.706        | 162.377.097        | 23                           |
| 9.                     | Трошкови зарада новозапослених   | 0                  |                    |                              |
| 10.                    | Остали трошкови                  | 68.521.039         | 67.273.362         | 9                            |
| <b>ДОБИТ:</b>          |                                  | <b>5.097.847</b>   | <b>4.307.133</b>   |                              |

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун     | П О З И Ц И Ј А                                                                        | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                            |                                                                                        |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1                          | 2                                                                                      | 3    | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             |
|                            | <b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ<br/>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>        | 1001 | <b>199.282</b>                | <b>358.287</b>                | <b>503.842</b>                | <b>702.656</b>                |
| 60                         | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)                                               | 1002 | 25                            | 50                            | 50                            | 100                           |
| 600, 602 и 604             | 1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту                                          | 1003 |                               |                               |                               |                               |
| 601, 603 и 605             | 2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту                                       | 1004 | 25                            | 50                            | 50                            | 100                           |
| 61                         | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)                                | 1005 | 198.173                       | 356.070                       | 500.541                       | 685.289                       |
| 610, 612 и 614             | 1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту                            | 1006 | 198.173                       | 356.070                       | 500.541                       | 685.289                       |
| 611, 613 и 615             | 2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту                         | 1007 |                               |                               |                               |                               |
| 62                         | III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ                                              | 1008 |                               |                               |                               |                               |
| 630                        | IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                          | 1009 |                               |                               |                               |                               |
| 631                        | V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА                            | 1010 |                               |                               |                               |                               |
| 64 и 65                    | VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ                                                            | 1011 | 1.084                         | 2.167                         | 3.251                         | 17.267                        |
| 68, осим 683,<br>685 и 686 | VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ<br>(ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                    | 1012 |                               |                               |                               |                               |
|                            | <b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ<br/>(1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b> | 1013 | <b>266.357</b>                | <b>368.047</b>                | <b>450.158</b>                | <b>708.864</b>                |
| 50                         | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ                                                       | 1014 | 30                            | 50                            | 70                            | 100                           |
| 51                         | II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ                                             | 1015 | 206.194                       | 238.127                       | 248.979                       | 447.623                       |
| 52                         | III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)       | 1016 | 44.665                        | 92.210                        | 136.506                       | 179.465                       |
| 520                        | 1. Трошкови зарада и накнада зарада                                                    | 1017 | 36.198                        | 71.227                        | 104.725                       | 141.014                       |
| 521                        | 2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада                              | 1018 | 5.488                         | 10.797                        | 15.875                        | 21.363                        |
| 52, осим 520 и<br>521      | 3. Остали лични расходи и накнаде                                                      | 1019 | 2.979                         | 10.186                        | 15.906                        | 17.088                        |
| 540                        | IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ                                                              | 1020 | 7.000                         | 14.000                        | 21.000                        | 28.000                        |
| 58, осим 583,<br>585 и 586 | V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ<br>(ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)                      | 1021 |                               |                               |                               |                               |
| 53                         | VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА                                                        | 1022 | 1.665                         | 10.170                        | 23.955                        | 25.340                        |
| 54, осим 540               | VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА                                                              | 1023 |                               |                               |                               |                               |
| 55                         | VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ                                                           | 1024 | 6.803                         | 13.490                        | 19.648                        | 28.336                        |
|                            | <b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>                                           | 1025 | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      | <b>53.684</b>                 | <b>0</b>                      |
|                            | <b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>                                           | 1026 | <b>67.075</b>                 | <b>9.760</b>                  | <b>0</b>                      | <b>6.208</b>                  |
|                            | <b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>                              | 1027 | <b>900</b>                    | <b>1.960</b>                  | <b>3.012</b>                  | <b>3.914</b>                  |
| 660 и 661                  | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,<br>ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА   | 1028 |                               |                               |                               |                               |
| 662                        | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА                                                                  | 1029 | 900                           | 1.950                         | 3.000                         | 3.900                         |
| 663 и 664                  | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ<br>ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                   | 1030 |                               | 10                            | 12                            | 14                            |
| 665 и 669                  | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ                                                         | 1031 |                               |                               |                               |                               |
|                            | <b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>                              | 1032 | <b>1.322</b>                  | <b>3.282</b>                  | <b>4.073</b>                  | <b>4.260</b>                  |
| 560 и 561                  | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,<br>ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА   | 1033 |                               |                               |                               |                               |
| 562                        | II. РАСХОДИ КАМАТА                                                                     | 1034 | 1.322                         | 3.282                         | 4.073                         | 4.193                         |

| Група рачуна,<br>рачун | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                                                                | АОП  | Износ                         |                               |                               |                               |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                        |                                                                                                                                                                                |      | План<br>01.01-<br>31.03.2025. | План<br>01.01-<br>30.06.2025. | План<br>01.01-<br>30.09.2025. | План<br>01.01-<br>31.12.2025. |
| 1                      | 2                                                                                                                                                                              | 3    | 4                             | 5                             | 6                             | 7                             |
| 563 и 564              | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ<br>ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ                                                                                                           | 1035 |                               |                               |                               | 67                            |
| 565 и 569              | IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ                                                                                                                                                 | 1036 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>                                                                                                                             | 1037 | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      |
|                        | <b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>                                                                                                                             | 1038 | <b>422</b>                    | <b>1.322</b>                  | <b>1.061</b>                  | <b>346</b>                    |
| 683, 685 и 686         | <b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ<br/>ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ<br/>БИЛАНС УСПЕХА</b>                                                    | 1039 |                               |                               |                               | 10.491                        |
| 583, 585 и 586         | <b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ<br/>ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ<br/>БИЛАНС УСПЕХА</b>                                                    | 1040 |                               |                               |                               |                               |
| 67                     | <b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>                                                                                                                                                       | 1041 | 705                           | 1.410                         | 2.115                         | 2.820                         |
| 57                     | <b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>                                                                                                                                                       | 1042 | 75                            | 180                           | 2.290                         | 2.450                         |
|                        | <b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>                                                                                                                           | 1043 | <b>200.887</b>                | <b>361.657</b>                | <b>508.969</b>                | <b>719.881</b>                |
|                        | <b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>                                                                                                                           | 1044 | <b>267.754</b>                | <b>371.509</b>                | <b>456.521</b>                | <b>715.574</b>                |
|                        | <b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br/>(1043 - 1044) ≥ 0</b>                                                                                                  | 1045 | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      | <b>52.448</b>                 | <b>4.307</b>                  |
|                        | <b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА<br/>(1044 - 1043) ≥ 0</b>                                                                                                  | 1046 | <b>66.867</b>                 | <b>9.852</b>                  | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      |
| 69 - 59                | <b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ<br/>ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА<br/>РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА<br/>ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1047 |                               |                               |                               |                               |
| 59 - 69                | <b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ<br/>ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА<br/>РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА<br/>ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b> | 1048 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>                                                                                                              | 1049 | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      | <b>52.448</b>                 | <b>4.307</b>                  |
|                        | <b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>                                                                                                              | 1050 | <b>66.867</b>                 | <b>9.852</b>                  | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      |
|                        | <b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>                                                                                                                                                     |      |                               |                               |                               |                               |
| 721                    | <b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>                                                                                                                                               | 1051 |                               |                               |                               |                               |
| 722 дуг. салдо         | <b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                                                                    | 1052 |                               |                               |                               |                               |
| 722 пот. салдо         | <b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>                                                                                                                                   | 1053 |                               |                               |                               |                               |
| 723                    | <b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>                                                                                                                                   | 1054 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>                                                                                                           | 1055 | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      | <b>52.448</b>                 | <b>4.307</b>                  |
|                        | <b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>                                                                                                           | 1056 | <b>66.867</b>                 | <b>9.852</b>                  | <b>0</b>                      | <b>0</b>                      |
|                        | <b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА<br/>КОНТРОЛЕ</b>                                                                                                            | 1057 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>                                                                                                                     | 1058 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА<br/>КОНТРОЛЕ</b>                                                                                                          | 1059 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>                                                                                                                     | 1060 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>                                                                                                                                                     |      |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>1. Основна зарада по акцији</b>                                                                                                                                             | 1061 |                               |                               |                               |                               |
|                        | <b>2. Умањена (разводњена) зарада по акцији</b>                                                                                                                                | 1062 |                               |                               |                               |                               |

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

| Група рачуна,<br>рачун              | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                          | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                     |                                                                                                                                          |      | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 1                                   | 2                                                                                                                                        | 3    | 4                   | 5                   | 6                   | 7                   |
|                                     | <b>АКТИВА</b>                                                                                                                            |      |                     |                     |                     |                     |
| 00                                  | <b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>                                                                                                   | 0001 |                     |                     |                     |                     |
|                                     | <b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА<br/>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>                                                                          | 0002 | <b>331.225</b>      | <b>337.751</b>      | <b>356.991</b>      | <b>350.145</b>      |
| 01                                  | <b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА<br/>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>                                                                   | 0003 | 116.842             | 117.976             | 118.976             | 118.976             |
| 010                                 | 1. Улагања у развој                                                                                                                      | 0004 |                     |                     |                     |                     |
| 011, 012 и 014                      | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина                                            | 0005 | 116.842             | 117.976             | 118.976             | 118.976             |
| 013                                 | 3. Гудвил                                                                                                                                | 0006 |                     |                     |                     |                     |
| 015 и 016                           | 4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми                                                               | 0007 |                     |                     |                     |                     |
| 017                                 | 5. Аванси за нематеријалну имовину                                                                                                       | 0008 |                     |                     |                     |                     |
| 02                                  | <b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА<br/>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>                                          | 0009 | 211.328             | 216.811             | 235.136             | 228.384             |
| 020, 021 и 022                      | 1. Земљиште и грађевински објекти                                                                                                        | 0010 | 101.660             | 101.073             | 100.486             | 99.899              |
| 023                                 | 2. Постројења и опрема                                                                                                                   | 0011 | 107.195             | 113.282             | 132.211             | 126.063             |
| 024                                 | 3. Инвестиционе некретнине                                                                                                               | 0012 |                     |                     |                     |                     |
| 025 и 027                           | 4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми                                           | 0013 | 1.953               | 1.953               | 1.953               | 1.953               |
| 026 и 028                           | 5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми                                         | 0014 | 520                 | 503                 | 486                 | 469                 |
| 029 (део)                           | 6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи                                                                                     | 0015 |                     |                     |                     |                     |
| 029 (део)                           | 7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству                                                                              | 0016 |                     |                     |                     |                     |
| 03                                  | <b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>                                                                                                            | 0017 |                     |                     |                     |                     |
| 04 и 05                             | <b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И<br/>ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021<br/>+ 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b> | 0018 | 3.055               | 2.964               | 2.879               | 2.785               |
| 040 (део), 041 (део)<br>и 042 (део) | 1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)                                               | 0019 |                     |                     |                     |                     |
| 040 (део), 041 (део),<br>042 (део)  | 2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа                                                                                     | 0020 |                     |                     |                     |                     |
| 043, 050 (део) и 051<br>(део)       | 3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи                          | 0021 |                     |                     |                     |                     |
| 044, 050 (део), 051<br>(део)        | 4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству                   | 0022 |                     |                     |                     |                     |
| 045 (део) и 053 (део)               | 5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи                                                                                   | 0023 |                     |                     |                     |                     |
| 045 (део) и 053 (део)               | 6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству                                                                            | 0024 |                     |                     |                     |                     |
| 046                                 | 7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)                                     | 0025 |                     |                     |                     |                     |
| 047                                 | 8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                                | 0026 |                     |                     |                     |                     |
| 048, 052, 054, 055 и<br>056         | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања                                                                  | 0027 | 3.055               | 2.964               | 2.879               | 2.785               |
| 28 (део) осим 288                   | <b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>                                                                                       | 0028 |                     |                     |                     |                     |
| 288                                 | <b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>                                                                                                      | 0029 |                     |                     |                     |                     |
|                                     | <b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА<br/>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>                                                            | 0030 | <b>283.060</b>      | <b>281.889</b>      | <b>304.739</b>      | <b>483.214</b>      |
| Класа 1, осим групе<br>рачуна 14    | <b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>                                                                                      | 0031 | 75.231              | 78.143              | 84.286              | 84.619              |
| 10                                  | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар                                                                                     | 0032 | 72.265              | 77.690              | 83.660              | 84.185              |
| 11 и 12                             | 2. Недовршена производња и готови производи                                                                                              | 0033 |                     |                     |                     |                     |
| 13                                  | 3. Роба                                                                                                                                  | 0034 |                     |                     |                     |                     |
| 150, 152 и 154                      | 4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи                                                                                             | 0035 | 2.966               | 453                 | 626                 | 434                 |
| 151, 153 и 155                      | 5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству                                                                                      | 0036 |                     |                     |                     |                     |
| 14                                  | <b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ<br/>И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>                                                              | 0037 |                     |                     |                     |                     |

| Група рачуна,<br>рачун                                         | ПОЗИЦИЈА                                                                                                                                         | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                |                                                                                                                                                  |      | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 20                                                             | III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ<br>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)                                                                         | 0038 | 176.589             | 185.306             | 193.789             | 213.382             |
| 204                                                            | 1. Потраживања од купаца у земљи                                                                                                                 | 0039 | 176.589             | 185.306             | 193.789             | 213.382             |
| 205                                                            | 2. Потраживања од купаца у иностранству                                                                                                          | 0040 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 200 и 202                                                      | 3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи                                                                            | 0041 |                     |                     |                     |                     |
| 201 и 203                                                      | 4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству                                                                     | 0042 |                     |                     |                     |                     |
| 206                                                            | 5. Остала потраживања по основу продаје                                                                                                          | 0043 |                     |                     |                     |                     |
| 21, 22 и 27                                                    | IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА<br>(0045 + 0046 + 0047)                                                                                       | 0044 | 15.674              | 1.075               | 5.061               | 10.632              |
| 21, 22 осим 223 и 224, и 27                                    | 1. Остала потраживања                                                                                                                            | 0045 | 14.027              | -572                | 3.414               | 8.985               |
| 223                                                            | 2. Потраживања за више плаћен порез на добитак                                                                                                   | 0046 | 1.647               | 1.647               | 1.647               | 1.647               |
| 224                                                            | 3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса                                                                                  | 0047 |                     |                     |                     |                     |
| 23                                                             | V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ<br>(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)                                                   | 0048 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 230                                                            | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица                                                                                | 0049 |                     |                     |                     |                     |
| 231                                                            | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица                                                                                  | 0050 |                     |                     |                     |                     |
| 232, 234 (део)                                                 | 3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи                                                                                               | 0051 |                     |                     |                     |                     |
| 233, 234 (део)                                                 | 4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству                                                                                        | 0052 |                     |                     |                     |                     |
| 235                                                            | 5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности                                                                              | 0053 |                     |                     |                     |                     |
| 236 (део)                                                      | 6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха                                                                     | 0054 |                     |                     |                     |                     |
| 237                                                            | 7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели                                                                                        | 0055 |                     |                     |                     |                     |
| 236 (део), 238 и 239                                           | 8. Остали краткорочни финансијски пласмани                                                                                                       | 0056 |                     |                     |                     |                     |
| 24                                                             | VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                                                                                            | 0057 | 15.526              | 17.255              | 20.593              | 173.495             |
| 28 (део), осим 288                                             | VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                               | 0058 | 40                  | 110                 | 1.010               | 1.086               |
|                                                                | <b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА<br/>(0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>                                                                       | 0059 | <b>614.285</b>      | <b>619.640</b>      | <b>661.730</b>      | <b>833.359</b>      |
| 88                                                             | <b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>                                                                                                                     | 0060 | 96.140              | 96.140              | 96.140              | 96.140              |
|                                                                | <b>ПАСИВА</b>                                                                                                                                    |      |                     |                     |                     |                     |
|                                                                | <b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407<br/>+ 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>                                                         | 0401 | <b>373.024</b>      | <b>430.039</b>      | <b>492.339</b>      | <b>444.198</b>      |
| 30, осим 306                                                   | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ                                                                                                                               | 0402 | 89.972              | 89.972              | 89.972              | 89.972              |
| 31                                                             | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ                                                                                                                 | 0403 |                     |                     |                     |                     |
| 306                                                            | III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА                                                                                                                            | 0404 |                     |                     |                     |                     |
| 32                                                             | IV. РЕЗЕРВЕ                                                                                                                                      | 0405 |                     |                     |                     |                     |
| 330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337 | V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА | 0406 | 5.272               | 5.272               | 5.272               | 5.272               |
| дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337        | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА                                    | 0407 |                     |                     |                     |                     |
| 34                                                             | VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)                                                                                                         | 0408 | 344.647             | 344.647             | 397.095             | 348.954             |
| 340                                                            | 1. Нераспоређени добитак ранијих година                                                                                                          | 0409 | 344.647             | 344.647             | 344.647             | 344.647             |
| 341                                                            | 2. Нераспоређени добитак текуће године                                                                                                           | 0410 |                     |                     | 52.448              | 4.307               |
|                                                                | VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ                                                                                                                  | 0411 |                     |                     |                     |                     |
| 35                                                             | IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)                                                                                                                        | 0412 | 66.867              | 9.852               | 0                   | 0                   |
| 350                                                            | 1. Губитак ранијих година                                                                                                                        | 0413 |                     |                     |                     |                     |
| 351                                                            | 2. Губитак текуће године                                                                                                                         | 0414 | 66.867              | 9.852               |                     |                     |
|                                                                | <b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>                                                                         | 0415 | <b>12.575</b>       | <b>12.575</b>       | <b>335</b>          | <b>335</b>          |
| 40                                                             | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)                                                                                                    | 0416 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
| 404                                                            | 1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених                                                                                          | 0417 |                     |                     |                     |                     |
| 400                                                            | 2. Резервисања за трошкове у гарантном року                                                                                                      | 0418 |                     |                     |                     |                     |

| Група рачуна,<br>рачун                             | П О З И Ц И Ј А                                                                                                                                   | АОП  | Износ               |                     |                     |                     |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                    |                                                                                                                                                   |      | План<br>31.03.2025. | План<br>30.06.2025. | План<br>30.09.2025. | План<br>31.12.2025. |
| 40, осим 400 и 404                                 | 3. Остала дугорочна резервисања                                                                                                                   | 0419 |                     |                     |                     |                     |
| 41                                                 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)                                                                         | 0420 | 12.575              | 12.575              | 335                 | 335                 |
| 410                                                | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал                                                                                                    | 0421 |                     |                     |                     |                     |
| 411 (део) и 412 (део)                              | 2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе<br>према матичном, зависним и осталим повезаним<br>лицима у земљи                                 | 0422 |                     |                     |                     |                     |
| 411 (део) и 412 (део)                              | 3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе<br>према матичном, зависним и осталим повезаним<br>лицима у иностранству                          | 0423 |                     |                     |                     |                     |
| 414 и 416 (део)                                    | 4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу<br>лизинга у земљи                                                                              | 0424 |                     |                     |                     |                     |
| 415 и 416 (део)                                    | 5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу<br>лизинга у иностранству                                                                       | 0425 |                     |                     |                     |                     |
| 413                                                | 6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности                                                                                                   | 0426 |                     |                     |                     |                     |
| 419                                                | 7. Остале дугорочне обавезе                                                                                                                       | 0427 | 12.575              | 12.575              | 335                 | 335                 |
| 49 (део), осим 498 и<br>495 (део)                  | III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                     | 0428 |                     |                     |                     |                     |
| 498                                                | V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ                                                                                                                       | 0429 |                     |                     |                     |                     |
| 495 (део)                                          | Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ<br>ДОНАЦИЈЕ                                                                                              | 0430 | 65.528              | 64.778              | 64.028              | 63.278              |
|                                                    | Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И<br>КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)                                           | 0431 | 163.158             | 112.248             | 105.028             | 325.548             |
| 467                                                | I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА                                                                                                                        | 0432 |                     |                     |                     |                     |
| 42, осим 427                                       | II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ<br>(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)                                                           | 0433 | 142.240             | 102.240             | 50.000              | 262.240             |
| 420 (део) и 421 (део)                              | 1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним<br>и осталим повезаним лицима у земљи                                                       | 0434 |                     |                     |                     |                     |
| 420 (део) и 421 (део)                              | 2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним<br>и осталим повезаним лицима у иностранству                                                | 0435 |                     |                     |                     |                     |
| 422 (део), 424 (део),<br>425 (део), и 429<br>(део) | 3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која<br>нису домаће банке                                                                          | 0436 | 12.240              | 12.240              | 0                   | 12.240              |
| 422 (део), 424 (део),<br>425 (део) и 429 (део)     | 4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака                                                                                                    | 0437 | 130.000             | 90.000              | 50.000              | 250.000             |
| 423, 424 (део), 425<br>(део) и 429 (део)           | 5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства                                                                                                     | 0438 |                     |                     |                     |                     |
| 426                                                | 6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности                                                                                                 | 0439 |                     |                     |                     |                     |
| 428                                                | 7. Обавезе по основу финансијских деривата                                                                                                        | 0440 |                     |                     |                     |                     |
| 430                                                | III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ                                                                                                          | 0441 |                     |                     |                     |                     |
| 43, осим 430                                       | IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА<br>(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)                                                                             | 0442 | 20.918              | 5.278               | 47.828              | 63.308              |
| 431 и 433                                          | 1. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у земљи                                                     | 0443 |                     |                     |                     |                     |
| 432 и 434                                          | 2. Обавезе према добављачима - матична, зависна<br>правна лица и остала повезана лица у иностранству                                              | 0444 |                     |                     |                     |                     |
| 435                                                | 3. Обавезе према добављачима у земљи                                                                                                              | 0445 | 20.918              | 5.278               | 47.828              | 63.308              |
| 436                                                | 4. Обавезе према добављачима у иностранству                                                                                                       | 0446 |                     |                     |                     |                     |
| 439 (део)                                          | 5. Обавезе по меницама                                                                                                                            | 0447 |                     |                     |                     |                     |
| 439 (део)                                          | 6. Остале обавезе из пословања                                                                                                                    | 0448 |                     |                     |                     |                     |
| 44, 45, 46, осим 467,<br>47 и 48                   | V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)                                                                                                | 0449 | 0                   | 4.730               | 7.200               | 0                   |
| 44, 45 и 46 осим 467                               | 1. Остале краткорочне обавезе                                                                                                                     | 0450 |                     |                     |                     |                     |
| 47, 48 осим 481                                    | 2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и<br>осталих јавних прихода                                                                        | 0451 |                     | 4.730               | 7.200               |                     |
| 481                                                | 3. Обавезе по основу пореза на добитак                                                                                                            | 0452 |                     |                     |                     |                     |
| 427                                                | VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ<br>ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ<br>ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО                                                 | 0453 |                     |                     |                     |                     |
| 49 (део) осим 498                                  | VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА<br>РАЗГРАНИЧЕЊА                                                                                                | 0454 |                     |                     |                     |                     |
|                                                    | Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА<br>(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 -<br>0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0 | 0455 | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   |
|                                                    | Е. УКУПНА ПАСИВА<br>(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)                                                                                     | 0456 | 614.285             | 619.640             | 661.730             | 833.359             |
| 89                                                 | Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА                                                                                                                             | 0457 | 96.140              | 96.140              | 96.140              | 96.140              |

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

| ПОЗИЦИЈА                                                                                | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                                         |      | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
| 1                                                                                       | 2    | 3                         | 4                         | 5                         | 6                         |
| <b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>                                       |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>                             | 3001 | <b>214.036</b>            | <b>391.598</b>            | <b>531.070</b>            | <b>717.778</b>            |
| 1. Продаја и примљени аванси у земљи                                                    | 3002 | 202.600                   | 368.765                   | 520.033                   | 701.878                   |
| 2. Продаја и примљени аванси у иностранству                                             | 3003 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Примљене камате из пословних активности                                              | 3004 | 900                       | 1.950                     | 3.000                     | 3.900                     |
| 4. Остали приливи из редовног пословања                                                 | 3005 | <b>10.536</b>             | <b>20.883</b>             | <b>8.037</b>              | <b>12.000</b>             |
| <b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>                             | 3006 | <b>334.851</b>            | <b>464.778</b>            | <b>512.261</b>            | <b>773.328</b>            |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи                                            | 3007 | 288.827                   | 369.212                   | 371.572                   | 578.204                   |
| 2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству                                     | 3008 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи                                        | 3009 | 44.702                    | 92.284                    | 136.616                   | 179.465                   |
| 4. Плаћене камате у земљи                                                               | 3010 | 1.322                     | 3.282                     | 4.073                     | 4.193                     |
| 5. Плаћене камате у иностранству                                                        | 3011 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Порез на добитак                                                                     | 3012 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Одливи по основу осталих јавних прихода                                              | 3013 |                           |                           |                           | 769                       |
| 8. Остали одливи из пословних активности                                                | 3014 |                           |                           |                           | <b>10.697</b>             |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)                              | 3015 | 0                         | 0                         | 18.809                    | 0                         |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)                                | 3016 | 120.815                   | 73.180                    | 0                         | 55.550                    |
| <b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>                           | 3017 | <b>95</b>                 | <b>186</b>                | <b>271</b>                | <b>365</b>                |
| 1. Продаја акција и удела                                                               | 3018 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава  | 3019 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3020 | 95                        | 186                       | 271                       | 365                       |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања                                            | 3021 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Примљене дивиденде                                                                   | 3022 |                           |                           |                           |                           |
| <b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>                           | 3023 | <b>1.600</b>              | <b>15.250</b>             | <b>41.500</b>             | <b>41.750</b>             |
| 1. Куповина акција и удела                                                              | 3024 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3025 | 1.600                     | 15.250                    | 41.500                    | 41.750                    |
| 3. Остали финансијски пласмани                                                          | 3026 |                           |                           |                           |                           |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)                            | 3027 | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)                              | 3028 | 1.505                     | 15.064                    | 41.229                    | 41.385                    |
| <b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>                                     |      |                           |                           |                           |                           |
| <b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>                           | 3029 | <b>130.000</b>            | <b>90.000</b>             | <b>50.000</b>             | <b>250.000</b>            |
| 1. Увећање основног капитала                                                            | 3030 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                            | 3031 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                     | 3032 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                          | 3033 | 130.000                   | 90.000                    | 50.000                    | 250.000                   |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                   | 3034 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Остале дугорочне обавезе                                                             | 3035 |                           |                           |                           |                           |
| 7. Остале краткорочне обавезе                                                           | 3036 |                           |                           |                           |                           |

| ПОЗИЦИЈА                                                                               | АОП  | Износ                     |                           |                           |                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                                                                                        |      | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
| 1                                                                                      | 2    | 3                         | 4                         | 5                         | 6                         |
| <b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>                          | 3037 | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>24.180</b>             | <b>0</b>                  |
| 1. Откуп сопствених акција и удела                                                     | 3038 |                           |                           |                           |                           |
| 2. Дугорочни кредити у земљи                                                           | 3039 |                           |                           |                           |                           |
| 3. Дугорочни кредити у иностранству                                                    | 3040 |                           |                           |                           |                           |
| 4. Краткорочни кредити у земљи                                                         | 3041 |                           |                           |                           |                           |
| 5. Краткорочни кредити у иностранству                                                  | 3042 |                           |                           |                           |                           |
| 6. Остале обавезе                                                                      | 3043 |                           |                           | <b>24.180</b>             |                           |
| 7. Финансијски лизинг                                                                  | 3044 |                           |                           |                           |                           |
| 8. Исплаћене дивиденде                                                                 | 3045 |                           |                           |                           |                           |
| <b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>                    | 3046 | <b>130.000</b>            | <b>90.000</b>             | <b>25.820</b>             | <b>250.000</b>            |
| <b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>                      | 3047 | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>                                   | 3048 | <b>344.131</b>            | <b>481.784</b>            | <b>581.341</b>            | <b>968.143</b>            |
| <b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>                                    | 3049 | <b>336.451</b>            | <b>480.028</b>            | <b>577.941</b>            | <b>815.078</b>            |
| <b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>                                       | 3050 | <b>7.680</b>              | <b>1.756</b>              | <b>3.400</b>              | <b>153.065</b>            |
| <b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>                                        | 3051 | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>                                      | 3052 | 7.846                     | 15.489                    | 17.181                    | 20.483                    |
| <b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                        | 3053 |                           | <b>10</b>                 | <b>12</b>                 | <b>14</b>                 |
| <b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>                        | 3054 |                           |                           |                           | <b>67</b>                 |
| <b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА<br/>(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b> | 3055 | <b>15.526</b>             | <b>17.255</b>             | <b>20.593</b>             | <b>173.495</b>            |

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

| 01.01-31.12.2024. године  |            |                   |                       |            |                                                                       |
|---------------------------|------------|-------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Приход                    | Планирано  | Пренето из буџета | Реализовано (процена) | Неуtroшено | Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну) |
|                           | 1          | 2                 | 3                     | 4 (2-3)    | 5                                                                     |
| Субвенције                | 12.000.000 |                   |                       | 0          |                                                                       |
| Остали приходи из буџета* |            |                   |                       | 0          |                                                                       |
| УКУПНО                    | 12.000.000 | 0                 | 0                     | 0          | 0                                                                     |

у динарима

| План за период 01.01-31.12.2025. године |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                         | 01.01. до 31.03. | 01.01. до 30.06. | 01.01. до 30.09. | 01.01. до 31.12. |
| Субвенције                              | 0                | 0                | 0                | 12.000.000       |
| Остали приходи из буџета*               |                  |                  |                  |                  |
| УКУПНО                                  | 0                | 0                | 0                | 12.000.000       |

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

| Р.бр. | Трошкови запослених                                                                      | План<br>01.01-31.12.2024. | Реализација<br>(процена)<br>01.01-31.12.2024. | План<br>01.01-31.03.2025. | План<br>01.01-30.06.2025. | План<br>01.01-30.09.2025. | План<br>01.01-31.12.2025. |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1.    | Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог) | 80.074.211                | 80.553.374                                    | 25.377.163                | 50.656.810                | 74.908.277                | 98.850.495                |
| 2.    | Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)   | 114.228.546               | 114.912.089                                   | 36.201.374                | 72.263.637                | 106.859.169               | 141.013.545               |
| 3.    | Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)   | 131.534.171               | 132.321.270                                   | 41.685.882                | 83.211.578                | 123.048.333               | 162.377.097               |
| 4.    | Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*                                       | 73                        | 78                                            | 78                        | 75                        | 72                        | 71                        |
| 4.1.  | - на неодређено време                                                                    | 67                        | 67                                            | 67                        | 64                        | 61                        | 60                        |
| 4.2.  | - на одређено време                                                                      | 6                         | 11                                            | 11                        | 11                        | 11                        | 11                        |
| 5     | Накнаде по уговору о делу                                                                | 540.150                   | 540.123                                       | 125.000                   | 250.000                   | 375.000                   | 500.000                   |
| 6     | Број прималаца накнаде по уговору о делу*                                                | 1                         | 1                                             | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |
| 7     | Накнаде по ауторским уговорима                                                           | 200.000                   | 0                                             |                           |                           |                           |                           |
| 8     | Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*                                           | 2                         | 0                                             |                           |                           |                           |                           |
| 9     | Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима                                  |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 10    | Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*                  |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 11    | Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора                                        |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 12    | Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*                                        |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 13    | Накнаде члановима скупштине                                                              |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 14    | Број чланова скупштине*                                                                  |                           |                                               |                           |                           |                           |                           |
| 15    | Накнаде члановима надзорног одбора                                                       | 1.088.078                 | 1.085.336                                     | 272.019                   | 544.039                   | 816.058                   | 1.088.078                 |
| 16    | Број чланова надзорног одбора*                                                           | 3                         | 3                                             | 3                         | 3                         | 3                         | 3                         |

|    |                                                               |           |           |           |           |           |           |
|----|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 17 | Накнаде члановима Комисије за ревизију                        |           |           |           |           |           |           |
| 18 | Број чланова Комисије за ревизију*                            |           |           |           |           |           |           |
| 19 | Превоз запослених на посао и са посла                         | 1.200.000 | 1.144.671 | 300.000   | 600.000   | 900.000   | 1.200.000 |
| 20 | Дневнице на службеном путу                                    | 500.000   | 397.936   | 125.000   | 250.000   | 375.000   | 500.000   |
| 21 | Накнаде трошкова на службеном путу                            |           |           |           |           |           |           |
| 22 | Отпремнина за одлазак у пензију                               | 438.417   | 402.906   | 1.000.142 | 2.555.897 | 4.016.626 | 4.016.626 |
| 23 | Број прималаца отпремнине                                     | 1         | 1         | 1         | 4         | 6         | 6         |
| 24 | Јубиларне награде                                             | 889.924   | 889.924   |           |           | 2.355.862 | 2.355.862 |
| 25 | Број прималаца јубиларних награда                             | 4         | 4         |           |           | 9         | 9         |
| 26 | Смештај и исхрана на терену                                   |           |           |           |           |           |           |
| 27 | Помоћ радницима и породици радника                            | 4.258.222 | 3.776.544 | 282.750   | 4.141.722 | 4.424.472 | 4.707.222 |
| 28 | Стипендије                                                    |           |           |           |           |           |           |
| 29 | Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима |           |           |           |           |           |           |
| 30 | Трошкови стручног усавршавања запослених                      | 350.000   | 450.000   | 112.500   | 225.000   | 337.500   | 450.000   |

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024. године

| Редни број | Сектор / Организациона јединица | Број систематизованих радних места | Број извршилаца | Број запослених по кадровској евиденцији | Број запослених на неодређено време | Број запослених на одређено време |
|------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------|------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 1          | Директор и извршни директор     | 2                                  | 1               | 1                                        | 1                                   | 0                                 |
| 2          | Сектор за правне и опште пос.   | 5                                  | 5               | 5                                        | 5                                   | 0                                 |
| 3          | Финансијско-комерцијални сек.   | 11                                 | 12              | 12                                       | 10                                  | 2                                 |
| 4          | Производња                      | 32                                 | 33              | 33                                       | 29                                  | 4                                 |
| 5          | Одржавање                       | 19                                 | 21              | 21                                       | 17                                  | 4                                 |
| 6          | Припрема и развој               | 5                                  | 6               | 6                                        | 5                                   | 1                                 |
| 7          |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 8          |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 9          |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 10         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 11         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 12         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 13         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 14         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 15         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 16         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 17         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 18         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 19         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 20         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| 21         |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| ...        |                                 |                                    |                 |                                          |                                     |                                   |
| УКУПНО:    |                                 | 74                                 | 78              | 78                                       | 67                                  | 11                                |

Квалификациона структура

| Редни број | Опис | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1          | ВСС  | 11                      | 9                       | 3                         | 3                       |
| 2          | ВС   | 2                       | 2                       |                           |                         |
| 3          | ВКВ  | 3                       | 2                       |                           |                         |
| 4          | ССС  | 19                      | 17                      |                           |                         |
| 5          | КВ   | 42                      | 41                      |                           |                         |
| 6          | ПК   | 0                       | 0                       |                           |                         |
| 7          | НК   | 1                       | 0                       |                           |                         |
| УКУПНО     |      | 78                      | 71                      | 3                         | 3                       |

Старосна структура

| Редни број       | Опис         | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1                | До 30 година | 2                           | 2                           |
| 2                | 30 до 40     | 10                          | 10                          |
| 3                | 40 до 50     | 16                          | 16                          |
| 4                | 50 до 60     | 27                          | 27                          |
| 5                | Преко 60     | 23                          | 16                          |
| УКУПНО           |              | 78                          | 71                          |
| Просечна старост |              | 51,74                       | 51,76                       |

Структура по полу

| Редни број | Опис   | Запослени               |                         | Надзорни одбор /Скупштина |                         |
|------------|--------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
|            |        | Број на дан 31.12.2024. | Број на дан 31.12.2025. | Број на дан 31.12.2024.   | Број на дан 31.12.2025. |
| 1          | Мушки  | 58                      | 55                      | 3                         | 3                       |
| 2          | Женски | 20                      | 16                      |                           |                         |
| УКУПНО     |        | 78                      | 71                      | 3                         | 3                       |

Структура по времену у радном односу

| Редни број | Опис        | Број запослених 31.12.2024. | Број запослених 31.12.2025. |
|------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1          | До 5 година | 3                           | 5                           |
| 2          | 5 до 10     | 6                           | 5                           |
| 3          | 10 до 15    | 6                           | 6                           |
| 4          | 15 до 20    | 6                           | 6                           |
| 5          | 20 до 25    | 11                          | 13                          |
| 6          | 25 до 30    | 17                          | 15                          |
| 7          | 30 до 35    | 3                           | 3                           |
| 8          | Преко 35    | 26                          | 18                          |
| УКУПНО     |             | 78                          | 71                          |

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|--------|-----------------------------------------------|-----------------|--------|-----------------------------------------------|-----------------|
|        | Стање на дан 31.12.2024. године               | 78              |        | Стање на дан 30.06.2025. године               | 74              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2025.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2025.  |                 |
| 1      | Старосна пензија                              | 1               | 1      | Старосна пензија                              | 1               |
| 2      |                                               |                 | 2      | Превремена пензија                            | 1               |
| 3      |                                               |                 | 3      |                                               |                 |
| 4      |                                               |                 | 4      |                                               |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.01-31.03.2025. |                 |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.07-30.09.2025. |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 | 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |                                               |                 | 2      |                                               |                 |
|        | Стање на дан 31.03.2025. године               | 77              |        | Стање на дан 30.09.2025. године               | 72              |
|        |                                               |                 |        |                                               |                 |
| Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених | Р. бр. | Основ одлива/пријема кадрова                  | Број запослених |
|        | Стање на дан 31.03.2025. године               | 77              |        | Стање на дан 30.09.2025. године               | 72              |
|        | Одлив кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2025.  |                 |        | Одлив кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2025.  |                 |
| 1      | Старосна пензија                              | 2               | 1      | Превремена пензија                            | 1               |
| 2      | Смрт радника                                  | 1               | 2      |                                               |                 |
| 3      |                                               |                 | 3      |                                               |                 |
| 4      |                                               |                 | 4      |                                               |                 |
|        | Пријем кадрова у периоду<br>01.04-30.06.2025. |                 |        | Пријем кадрова у периоду<br>01.10-31.12.2025. |                 |
| 1      | навести основ                                 |                 | 1      | навести основ                                 |                 |
| 2      |                                               |                 | 2      |                                               |                 |
|        | Стање на дан 30.06.2025. године               | 74              |        | Стање на дан 31.12.2025. године               | 71              |

## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у динарима

| Исплата по месецима 2024. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ** |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                           | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених  | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                         | 68              | 9.191.473   | 135.169         | 63               | 8.644.713   | 137.218         | 4               | 352.682     | 88.171          | 1               | 194.078     | 194.078         |
| II                        | 65              | 9.067.083   | 139.494         | 60               | 8.412.007   | 140.200         | 4               | 464.149     | 116.037         | 1               | 190.927     | 190.927         |
| III                       | 63              | 8.954.129   | 142.129         | 58               | 8.305.328   | 143.195         | 4               | 458.711     | 114.678         | 1               | 190.090     | 190.090         |
| IV                        | 63              | 8.954.128   | 142.129         | 58               | 8.298.252   | 143.073         | 4               | 462.057     | 115.514         | 1               | 193.819     | 193.819         |
| V                         | 62              | 9.317.235   | 150.278         | 57               | 8.619.896   | 151.226         | 4               | 499.898     | 124.975         | 1               | 197.441     | 197.441         |
| VI                        | 65              | 9.317.234   | 143.342         | 60               | 8.649.795   | 144.163         | 4               | 479.636     | 119.909         | 1               | 187.803     | 187.803         |
| VII                       | 68              | 9.556.947   | 140.543         | 61               | 8.705.795   | 142.718         | 6               | 655.943     | 109.324         | 1               | 195.209     | 195.209         |
| VIII                      | 68              | 9.556.947   | 140.543         | 61               | 8.629.646   | 141.470         | 6               | 733.321     | 122.220         | 1               | 193.980     | 193.980         |
| IX                        | 71              | 9.909.383   | 139.569         | 61               | 8.724.842   | 143.030         | 9               | 991.355     | 110.151         | 1               | 193.186     | 193.186         |
| X                         | 71              | 9.909.383   | 139.569         | 61               | 8.671.159   | 142.150         | 9               | 1.043.511   | 115.946         | 1               | 194.713     | 194.713         |
| XI                        | 73              | 10.180.618  | 139.461         | 61               | 8.709.010   | 142.771         | 11              | 1.276.895   | 116.081         | 1               | 194.713     | 194.713         |
| XII                       | 78              | 10.997.529  | 140.994         | 61               | 8.876.223   | 145.512         | 16              | 1.926.593   | 120.412         | 1               | 194.713     | 194.713         |
| УКУПНО                    | 815             | 114.912.089 | 1.693.219       | 722              | 103.246.666 | 1.716.726       | 81              | 9.344.751   | 1.373.417       | 12              | 2.320.672   | 2.320.672       |
| ПРОСЕК                    | 68              | 9.576.007   | 141.102         | 60               | 8.603.889   | 143.061         | 7               | 778.729     | 114.451         | 1               | 193.389     | 193.389         |

\*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2024. године

\*\* старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у динарима

| План по месецима 2025. | УКУПНО          |             |                 | СТАРОЗАПОСЛЕНИ* |             |                 | НОВОЗАПОСЛЕНИ   |             |                 | ПОСЛОВОДСТВО    |             |                 |
|------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|-----------------|
|                        | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада | Број запослених | Маса зарада | Просечна зарада |
| I                      | 78              | 12.067.125  | 154.707         | 77              | 11.855.734  | 153.971         | 0               | 0           | 0               | 1               | 211.391     | 211.391         |
| II                     | 78              | 12.067.124  | 154.707         | 77              | 11.861.660  | 154.048         | 0               | 0           | 0               | 1               | 205.464     | 205.464         |
| III                    | 78              | 12.067.125  | 154.707         | 77              | 11.861.145  | 154.041         | 0               | 0           | 0               | 1               | 205.980     | 205.980         |
| IV                     | 77              | 12.158.113  | 157.898         | 76              | 11.947.126  | 157.199         | 0               | 0           | 0               | 1               | 210.987     | 210.987         |
| V                      | 77              | 12.158.113  | 157.898         | 76              | 11.945.822  | 157.182         | 0               | 0           | 0               | 1               | 212.291     | 212.291         |
| VI                     | 75              | 11.746.037  | 156.614         | 74              | 11.535.396  | 155.884         | 0               | 0           | 0               | 1               | 210.641     | 210.641         |
| VII                    | 74              | 11.573.367  | 156.397         | 73              | 11.359.393  | 155.608         | 0               | 0           | 0               | 1               | 213.974     | 213.974         |
| VIII                   | 73              | 11.573.369  | 158.539         | 72              | 11.361.818  | 157.803         | 0               | 0           | 0               | 1               | 211.551     | 211.551         |
| IX                     | 72              | 11.448.796  | 159.011         | 71              | 11.237.419  | 158.274         | 0               | 0           | 0               | 1               | 211.377     | 211.377         |
| X                      | 71              | 11.343.226  | 159.764         | 70              | 11.121.937  | 158.885         | 0               | 0           | 0               | 1               | 221.289     | 221.289         |
| XI                     | 71              | 11.343.226  | 159.764         | 70              | 11.121.937  | 158.885         | 0               | 0           | 0               | 1               | 221.289     | 221.289         |
| XII                    | 71              | 11.467.924  | 161.520         | 70              | 11.246.635  | 160.666         | 0               | 0           | 0               | 1               | 221.289     | 221.289         |
| УКУПНО                 | 895             | 141.013.545 | 1.891.524       | 883             | 138.456.022 | 1.882.444       | 0               | 0           | 0               | 12              | 2.557.523   | 2.557.523       |
| ПРОСЕК                 | 75              | 11.751.129  | 157.627         | 74              | 11.538.002  | 156.870         | 0               | 0           | 0               | 1               | 213.127     | 213.127         |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

у динарима

| План по<br>месецима<br>2025. | УКУПНО             |             |                    | СТАРОЗАПОСЛЕНИ*    |             |                    | НОВОЗАПОСЛЕНИ      |             |                    | ПОСЛОВОДСТВО       |             |                    |
|------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|--------------------|-------------|--------------------|
|                              | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада | Број<br>запослених | Маса зарада | Просечна<br>зарада |
| I                            | 78                 | 13.895.294  | 178.145            | 77                 | 13.651.878  | 177.297            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 243.417     | 243.417            |
| II                           | 78                 | 13.895.293  | 178.145            | 77                 | 13.658.701  | 177.386            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 236.592     | 236.592            |
| III                          | 78                 | 13.895.294  | 178.145            | 77                 | 13.658.108  | 177.378            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 237.186     | 237.186            |
| IV                           | 77                 | 14.000.067  | 181.819            | 76                 | 13.757.116  | 181.015            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 242.952     | 242.952            |
| V                            | 77                 | 14.000.067  | 181.819            | 76                 | 13.755.614  | 180.995            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 244.453     | 244.453            |
| VI                           | 75                 | 13.525.562  | 180.341            | 74                 | 13.283.008  | 179.500            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 242.553     | 242.553            |
| VII                          | 74                 | 13.326.732  | 180.091            | 73                 | 13.080.341  | 179.183            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 246.391     | 246.391            |
| VIII                         | 73                 | 13.326.734  | 182.558            | 72                 | 13.083.133  | 181.710            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 243.601     | 243.601            |
| IX                           | 72                 | 13.183.289  | 183.101            | 71                 | 12.939.888  | 182.252            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 243.401     | 243.401            |
| X                            | 71                 | 13.061.725  | 183.968            | 70                 | 12.806.910  | 182.956            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 254.814     | 254.814            |
| XI                           | 71                 | 13.061.725  | 183.968            | 70                 | 12.806.910  | 182.956            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 254.814     | 254.814            |
| XII                          | 71                 | 13.205.314  | 185.990            | 70                 | 12.950.500  | 185.007            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 254.814     | 254.814            |
| УКУПНО                       | 895                | 162.377.097 | 2.178.090          | 883                | 159.432.109 | 2.167.634          | 0                  | 0           | 0                  | 12                 | 2.944.988   | 2.944.988          |
| ПРОСЕК                       | 75                 | 13.531.425  | 181.507            | 74                 | 13.286.009  | 180.636            | 0                  | 0           | 0                  | 1                  | 245.416     | 245.416            |

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

|                            |                | Исплаћена у 2024. години |        | Планирана у 2025. години |        |
|----------------------------|----------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------|
|                            |                | Бруто 1                  | Нето   | Бруто 1                  | Нето   |
| Запослени без пословодства | Најнижа зарада | 92947                    | 67656  | 103318                   | 75268  |
|                            | Највиша зарада | 191249                   | 136565 | 224090                   | 159930 |
| Пословодство               | Најнижа зарада |                          |        |                          |        |
|                            | Највиша зарада | 183082                   | 130840 | 206726                   | 147756 |

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2024. година |                        |                  |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2025. година |                        |                  |              |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|
|        | Укупан износ                                           | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                                | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)                                         | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 54.874                                                 | 20.690                 | 17.092           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| II     | 58.007                                                 | 21.871                 | 18.068           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| III    | 58.460                                                 | 22.042                 | 18.209           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| IV     | 57.417                                                 | 21.649                 | 17.884           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| V      | 59.116                                                 | 22.290                 | 18.413           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| VI     | 58.935                                                 | 22.221                 | 18.357           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| VII    | 61.103                                                 | 23.039                 | 19.032           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| VIII   | 58.441                                                 | 22.035                 | 18.203           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| IX     | 59.680                                                 | 22.502                 | 18.589           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| X      | 58.955                                                 | 22.229                 | 18.363           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| XI     | 58.630                                                 | 22.106                 | 18.262           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| XII    | 59.680                                                 | 22.502                 | 18.589           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |
| УКУПНО | 703.298                                                | 265.176                | 219.061          | 24           | 705.072                                         | 265.848                | 219.612          | 24           |
| ПРОСЕК | 58.608                                                 | 22.098                 | 18.255           | 2            | 58.756                                          | 22.154                 | 18.301           | 2            |

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

| Месец  | Надзорни одбор / Скупштина<br>реализација 2024. година |                        |                  |              | Надзорни одбор / Скупштина<br>план 2025. година |                        |                  |              |
|--------|--------------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------|------------------|--------------|
|        | Укупан износ                                           | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова | Укупан износ                                    | Накнада<br>председника | Накнада<br>члана | Број чланова |
|        | 1+(2*3)                                                | 1                      | 2                | 3            | 1+(2*3)                                         | 1                      | 2                | 3            |
| I      | 84.683                                                 | 31.929                 | 26.377           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| II     | 89.518                                                 | 33.752                 | 27.883           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| III    | 90.215                                                 | 34.015                 | 28.100           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| IV     | 88.607                                                 | 33.409                 | 27.599           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| V      | 91.228                                                 | 34.398                 | 28.415           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| VI     | 90.950                                                 | 34.292                 | 28.329           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| VII    | 94.294                                                 | 35.554                 | 29.370           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| VIII   | 90.187                                                 | 34.005                 | 28.091           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| IX     | 92.099                                                 | 34.725                 | 28.687           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| X      | 90.980                                                 | 34.304                 | 28.338           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| XI     | 90.478                                                 | 34.114                 | 28.182           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| XII    | 92.099                                                 | 34.725                 | 28.687           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |
| УКУПНО | 1.085.338                                              | 409.222                | 338.058          | 24           | 1.088.074                                       | 410.259                | 338.907          | 24           |
| ПРОСЕК | 90.445                                                 | 34.102                 | 28.172           | 2            | 90.673                                          | 34.188                 | 28.242           | 2            |

**КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

[illegible]