Услуге студентске задруге су у 2018. години у односу на претходну годину знатно повећане, али су у оквиру планираних расхода (у 2017. години смо само 1 ангажовали студентску задругу).

Негативне курсне разлике су повећане за 103 % у односу на 2017. годину (по основу дугорочних обавеза за прикључак Ужице гасу смо имали позитивне курсне разлике због смањења курса ЕУР-а)

Трошкови спорова и предујма за извршитеље су на нивоу 2017. године, а с друге стране смо имали и повраћај дела предујма у приходима .

Сви остали трошкови су приближни у односу на планиране трошкове за 2018. годину.

3. Остварени финансијски резултат и расподела добити

По завршном рачуну 31.12.2018. године ЈКП "Градска топлана Ужице" је исказала следећи резултат:

Приходи		***Расходи***		***Резултат***	
Пословни приходи	477.621.467	Пословни расходи	502.467.195	Пословни добитак	-24.845.728
Финансијски приходи	5.473.266	Финансијски расходи	540.824	Финансијски добитак	4.932.442
Остали приходи	25.013.824	Остали расходи	2.598.316	Остали добитак	22.415.508
Укупни приходи	***508.108.557***	***Укупни расходи***	***505.606.335***	***Добит пре пореза***	***2.502.222***

Пословањем у 2018. год. ЈКП "Градска топлана Ужице" је остварила добит у износу 2.502.222 динара, обавеза за порез на добит је 410.764 динара, па је након исказивања одложених пореских прихода (207.673) утврђена коначна нето добит у износу 2.299.131 динара. Одлука о расподели добити за 2018. годину још није донета.

4. Економичност пословања

$$\text{Однос укупних прихода и укупних расхода} = \frac{\text{Укупни приходи}}{\text{Укупни расходи}} \times 100 = \frac{508.108.557}{505.606.335} = 100{,}49\ \%$$

$$\text{Однос пословних прихода и пословних расхода} = \frac{\text{Пословни приходи}}{\text{Пословни расходи}} \times 100 = \frac{477.621.467}{502.467.195} = 95{,}06\ \%$$

$$\text{Коефицијент обрта обртних средстава} = \frac{\text{Укупни приходи}}{\text{Просечно ангажована обртна средства}} \times 100 = \frac{508.108.557}{214.935.592} = 236{,}40\ \%$$

5. Структура наплаћених потраживања и степен наплате

Структура наплаћених потраживања и степен наплате 31.12.2018.

конто	опис	фактурисано	наплаћено	ненаплаћено	% наплате
2040	Купци у земљи - ПРАВНА ЛИЦА	90.540.459	78.300.002	12.240.457	86
2041	Купци за грејање стамб.простор.-ГРАЂАН	1.779.431.125	1.631.016.364	148.414.761	92
2042	Потраживања по споразуму о репрограму	1.411.908	1.411.908	0	100
2043	Купци за грејање - ПОВЛАШЋЕНИ	66.662.850	60.967.588	5.695.262	91
2046	Спорна потраживања-утужена правна лица	11.026.725	3.198.715	7.828.010	29
	У К У П Н О 204:	***1.949.073.067***	***1.774.894.577***	***174.178.490***	***91***

Степен наплате потраживања је око 91 % и знатно је поправљен ступањем на снагу Закона о РИНО у јавном сектору. Највећи проблем је наплата потраживања од грађана који хронично не плаћају и износи око 5 месечних реализација. Потребно је у сарадњи са СОН-ом предузети озбиљније мере за бољу наплату, посебно од хроничних неплатиша, којих је све више.

6. Структура ненаплаћених и застарелих потраживања

Укупна ненаплаћена потраживања са 31.12.2018. године износе 174.178.490 динара, што је око 4,5 месечних реализација и чине их:

- Купци у земљи - ПРАВНА ЛИЦА	12.240.457
- Купци за грејање стамб.простор. – ГРАЂАНИ	148.414.761
- Потраживања по споразуму о репрограму	0
- Купци за грејање – ПОВЛАШЋЕНИ	5.695.262
- Спорна потраживања-утужена правна лица	7. 828.010
У К У П Н О:	***174.178.490***

Због тешкоћа наплате услуга грејања од корисника, а да би одржали ликвидност принуђени смо да утужујемо како за стамбени тако и за пословни простор.

Закључно са фебруаром 2007. год. наплата потраживања од грађана је била преко наших благајни и сви који нису измирили обавезе су утужени, а од марта 2007. године наплата потраживања од грађана је преко СОН-а који није баш ажуран код утуживања, што се одражава на нашу лошију ликвидност. Утужена а ненаплаћена потраживања од правних лица износе 7.828.010 динара. Ми очекујемо да ће овај дуг бити наплаћен у наредном периоду.

Правна лица су уредно утуживана, како не би дозволили да застаре, надамо се да ће то бити реализовано.

7. Структура краткорочних обавеза

Обавезе Топлане према добављачима са 31.12.2018. године износе 58.845.865 динара што се највећи део односи на испоручен гас за децембар 2018. који је плаћен у року од 15 дана. Остале обавезе према добављачима се исплаћују према РИНО.

Топлана има дугорочне обавезе према Ужице гасу за отплату накнаде за прикључак у укупном износу од 78.978.809 динара (668.210 ЕУР-а) који се отплаћује кроз 50% разлике у цени мазута и гаса.

8. Задуженост – кредити и позајмице

Топлана нема кредитих обавеза нити позајмица са 31.12.2018. године.

9. Субвенције од оснивача

Топлана никад није примала субвенције од оснивача, нити од било кога другог.

VII Извештај о раду надзорног одбора ЈП

Надзорни одбор ЈКП "Градска топлана Ужице" у саставу: Славенко Миликић - председник, Данијел Вукајловић и Бранко Филиповић – чланови, у 2017. години одржао је 13 седница, почев од 24.01.2018. до 30.11.2018. године.

Надзорни одбор у напред наведеном саставу именован је Решењем Скупштине града Ужица од 23.03.2017. године.

Надзорни одбор Предузећа је током 2018. године донео: одлуку о усвајању Плана набавки за 2018.годину, одлуке о усвајању тромесечних извештаја о степену усклађености планираних и реализованих активности из Програма пословања предузећа, одлуку о одобравању извештаја о пословању за 2017. годину, одлуку о усвајању I ребаланса Програма пословања за 2018.годину, одлуку о усвајању извештаја о пословању за 2017.годину, одлуку о усвајању редовног годишњег финансијског извештаја за пословну 2017.годину, као и одлуку о расподели добити за 2017. годину, одлуку о усвајању друге измене Програма пословања за 2018. годину, затим, одлуку о промени цена услуге грејања, о усвајању Програма пословања за 2019. годину, као и друге одлуке о питањима из своје надлежности.

Надзорни одбор је током 2018. године остварио успешну сарадњу са руководством Предузећа, као и са оснивачем.

VIII Закључци и препоруке

1. Оцена резултата пословања ЈП

ЈКП „Градска топлана Ужице" највише користи природни гас као енергент па његова цена има и највећи утицај на цену коштања произведеног kWh-а. Дистрибутер гаса за све котларнице којима управља ЈКП „Градска топлана Ужице" је „Ужице гас". Просечна цена гаса код дистрибутера „Ужице гас" у 2018. години је износила 44,06 дин/Nm3 што топлану ставља у неравноправан положај као потрошача који је на слободном тржишту. За малу потрошњу код које држава прописује цену, Nm3 природог гаса у „Ужице гасу" износи 33,21 динар.

Током летњег периода извршено је сервисирање и подешавање рада свих гасних, гасно/мазутних и мазутних горионика што је у предстојећој грејној сезони, упоредо са бољим резултатима продуката сагоревања допринело да се оствари уштеда у потрошњи енергената од око 2 %. Такође извршена је уградња новог гасног горионика у постројењу „К0-5". Поред наведене уштеде у енергентима, уградња нове опреме, као и редовно сервисирање и подешавање

постојећих горионика битно је како за погонску стабилност постројења тако и за одржавање самих постројења у добром стању.

Уградња аутоматике за надзор и управљање у котларницама „К0-5, Ратарска, Медицинска, Алексића Мост и Севојно“ поред постојећег скада система у котларници „Липа“ омогућава клизно вођење наведених котларница у зависности од спољне температуре што директно утиче на смањену потрошњу енергената и уједно омогућава остваривање највећих уштеда. Такође, наведена постројења служе и као пример за диктирање параметара у аутоматски нерегулисаним постројењима. Није могуће директно мерити остварене уштеде уградњом аутоматике, стим што постројења у којима је уграђена поменута аутоматика испоручују и до 3% мање топлотне енергије конзуму од оних која су и даље на ручном режиму рада. Та разлика на конзуму нерегулисаних постројења за 2018. годину преведено у енергенте износи више од 65 тона мазута.

Пре почетка грејне сезоне извршена је изградња новог гасног постројења „Росуље“ инсталисане снаге 1,84 MW. Котлови су гасно-кондензациони, од ливене легуре алуминијум-силицијума што уз карактеристике конзума „Росуље“ коме погодују температуре радног флуида до 55°C представља могућност за уштеду до 30% енергената, а у односу на старо мазутно постројење. У току грејне сезоне очекује се и прибављање потребних дозвола за пуштање постројења у рад.

Извршена је топлификација и прикључење конзума котларнице „Југ Богданова“ котларници „Блок Златибор“. Изведеним радовима извршено је укидање мазутне котларнице „Југ Богданова“ што доприноси бољој економској и еколошкој слици предузећа. Поменути радови представљају припремне радове груписања конзума будућег постројења „Међај“.

Настављено је са приоритетним одржавањем најстаријих деоница топловода са највише забележених хаварија и то динамиком од око 1 (једног) km годишње. Из тога произилази да ће се у наредних 15 година потпуно ремонтовати постојећа дистрибутивна мрежа. Обзиром да је процењени животни век новоизграђених топловода 30 година, наведеном динамиком знатно раније извршићемо потпуни ремонт дистрибутивне мреже, што аутоматски допириноси смањењу губитака у мрежи и бољем функционисању система. У 2018. години ремонтоване су следеће деонице топловода:

- котларница „Блок Златибор“: - прикључни топловод „Пошта“,
  - топловод у улици „Вуколе Дабића“,
- котларница „Липа“: - топловод у улици „Николе Пашића“ 16 до „Димитрија Туцовића“ 45,
- котларница „Севојно“: - измештање топловода у улици „Вишеслава Бугариновића“,
- котларница „Хероја Јерковића“: - топловод у улици „Хероја Јерковића“.

2. Мере за отклањање недостатака у пословању ЈП

ЈКП „Градска топлана Ужице“ је највећи потрошач енергената за производњу топлотне енергије у граду Ужицу, самим тим има и највећу обавезу и одговорност према грађанима града Ужица и општине Севојно да укаже у ком правцу треба развијати енергетски сектор.

Потребно је наставити са праксом доброг одржавања постојеће опреме, уз увођење аутоматике за надзор и управљање у следеће котларнице: „Коштица, Росуље, Сењак и Хероја Јерковића“. Наставити израду документације за изградњу нове котларнице „Међај“ која ће преузети конзум котларнице „Блок Златибор“ уз могућност прикључка додатног конзума. Укрупњавањем система топлане стичу се услови да нова постројења користе природни гас као енергент.

Обзиром да је ЈКП „Градска топлана Ужице“ на слободном тржишту потребно је да за постројења код којих има могућност изгради инфраструктуру и омогући куповину гаса од

„Србија гаса". Тиме би просечна цена била и до 6 динара мања по Nm3 природног гаса. Обзиром да топлана тренутно троши око 4,5 милиона Nm3 гаса за сезону уз тенденцију раста то је инвестиција која ће се у првој години отплатити а затим омогућити снижење цене грејања за грађане и до 8 динара по m2. То би омогућило топлани да буде најјефтинији вид грејања на територији града Ужица и општине Севојно. Обзиром да Топлана претежно греје грађане (72 %) и да претежно користи гас као енергент (66 %) требало би наћи начин да грађани, наши корисници буду равноправни са грађанима индивидуално прикљученим на Ужице гас који плаћају енергент и до 30 % јефтиније него Топлана.

3. Предлози оснивачу у циљу унапређења пословања ЈП

Потребно је ускладити „Одлуку града Ужица о грејању" са „Законом о енергетици", „Законом о ефикасном коришћењу енергије" као и са „Законом о заштити потрошача", тј. потребно је изједначити цену kWh за све кориснике грејања и увести обавезну наплату енергије по утрошку. Уз увођење поменутих мера потребно је вршити стално образовање корисника о њиховим правима и обавезама као део колективног становања. Такође, потребно је фаворизовати топлану у зонама топлификације града као еколошки најприхватљивијег вида грејања, тј. забранити издавање дозвола за изградњу нових котларница са малим висинама димњака. Потребно је урадити стратегију развоја топловодне мреже. Стратегијом обухватити развој и суфинансирање топловодне мреже, што би у многоме појефтинило прикључење нових корисника. Такође, кориснике треба мотивисати на штедњу обезбеђењем јефтиних кредита чиме би се финансирала изградња термоизолационих фасада, замена столарије као и ремонт секундарних зградних инсталација заједно са терморегулационим вентилима.

IX Извештај ревизора

У току је ревизија финансијских извештаја Предузећа за 2018. годину. Очекујемо да ћемо добити Извештај ревизора до седнице Градског већа и Скупштине града, који ћемо доставити уз годишњи извештај о пословању 2018. године а, који ће бити достављен АПР-у уз редовни Финансијски извештај за 2018. годину.

у Ужицу, 12.04.2019. год.

ЈКП "ГРАДСКА ТОПЛАНА УЖИЦЕ"

директор

Зоран Шибалић, дипл. ецц

Јавно комунално предузеће са п.о. ГРАДСКА ТОПЛАНА УЖИЦЕ * УЖИЦЕ *